

FODA y Porter Dinámico

Fabián Szulanski

Director Centro de Dinámica de Sistemas, ITBA

fabiansz@hotmail.com

Abstract

Es de suma practicidad, al momento de elegir herramientas para planificación estratégica, hacer uso del FODA, conocida herramienta matricial utilizada desde alrededor de 1970. En el caso de la matriz FODA, el autor propone plasmar las vinculaciones causales entre los cuadrantes de la matriz, así como las acciones que llevan a los objetivos deseados en el marco de esta herramienta, con el lenguaje y herramientas del pensamiento dinámico sistémico, añadiendo valor a la clásica herramienta de referencia. En el caso del diagrama de las 5 fuerzas de Porter, el autor propondrá oportunidades de desarrollos futuros partiendo de la dinamización de las fuerzas.

Introducción

Existen diferentes trabajos en los últimos 15 años que intentan agregar valor, desde la Dinámica de Sistemas y el Pensamiento Sistémico, a diferentes herramientas clásicas de la gestión.

Entre ellas el Balanced Scorecard Dinámico (Phernau, 1998), Gestión del Conocimiento www.sveiby.com , y Estrategia apreciativa, Prospectiva, y Sistemas ERP (del autor de este trabajo), entre otros.

La utilidad de estas integraciones metodológicas es evidente: la de agregar “movimiento” a las visiones generalmente estáticas de estas herramientas, y a veces, agregar una utilidad de simulación para la prueba de políticas en un entorno seguro, frente a diferentes escenarios.

En el presente trabajo, el autor se propone integrar Pensamiento dinámico-sistémico a la herramienta denominada FODA, y al diagrama de 5 fuerzas de Porter.

FODA Dinámico

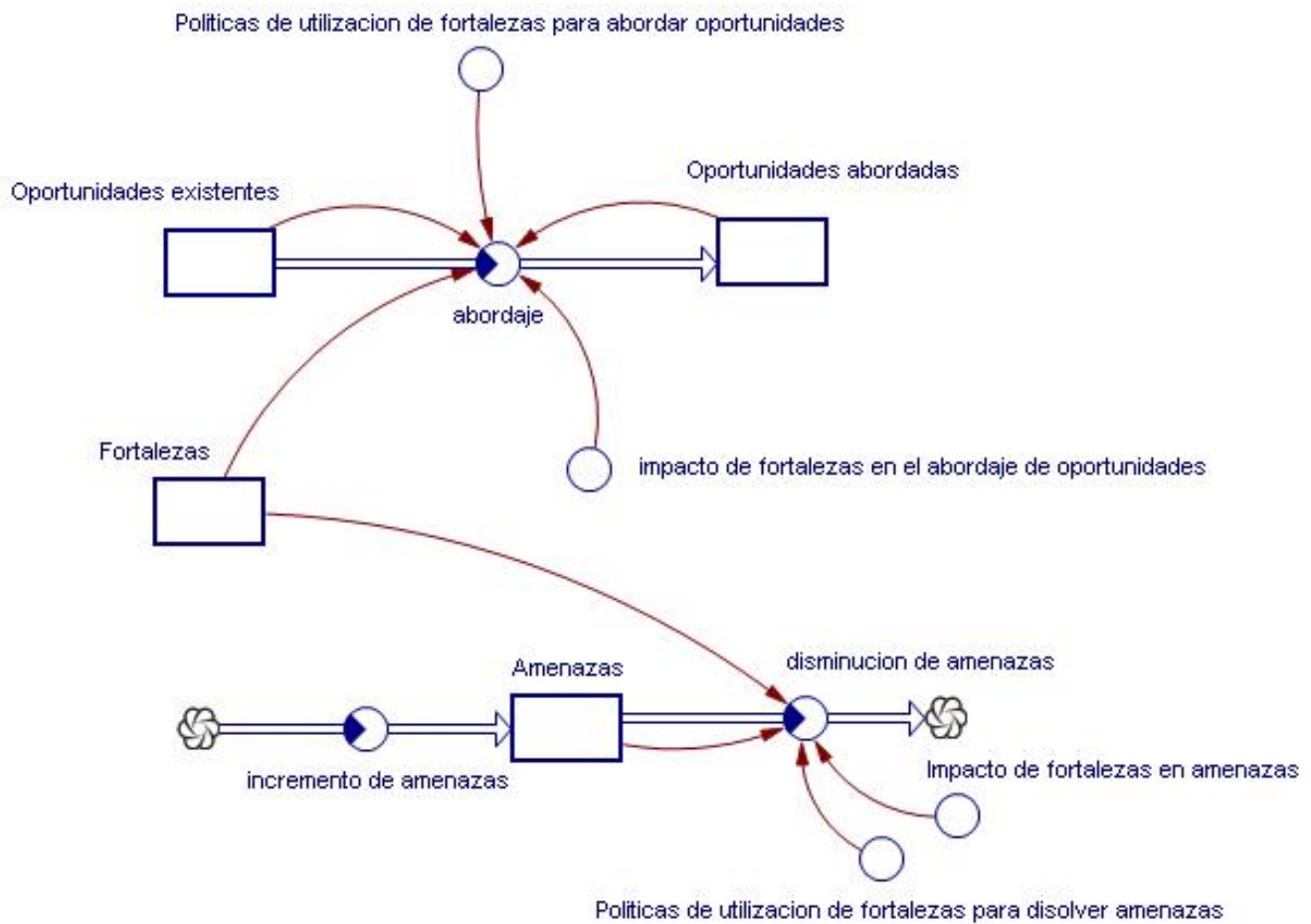
Antecedentes

La empresa eCompass www.ecompass.com.au propone un marco denominado “Dynamic SWOT

Analysis”, a partir del cual el autor desarrollara un diagrama de stocks y flujos que represente el proceso de dicho análisis.

		<u>STRENGTHS</u>	<u>WEAKNESSES</u>
		<ul style="list-style-type: none">	<ul style="list-style-type: none">
<u>OPPORTUNITIES</u>	<ul style="list-style-type: none">	STRATEGIES USING STRENGTHS TO ADDRESS OPPORTUNITIES <ul style="list-style-type: none">	STRATEGIES TO OVERCOME WEAKNESSES & EXPLOIT OPPORTUNITIES <ul style="list-style-type: none">
<u>THREATS</u>	<ul style="list-style-type: none">	STRATEGIES TO COUNTER THREATS WITH STRENGTHS <ul style="list-style-type: none">	STRATEGIES TO TAKE CORRECTIVE ACTION WHERE VULNERABLE <ul style="list-style-type: none">

Las estrategias planteadas en la plantilla anterior, pueden ser modelizadas según la metodología de Dinámica de la Estrategia www.strategydynamics.com , quedando reflejadas en un diagrama de stocks y flujos como el siguiente (ejemplo para dos de las 4 estrategias planteadas)



Porter Dinámico

Antecedentes:

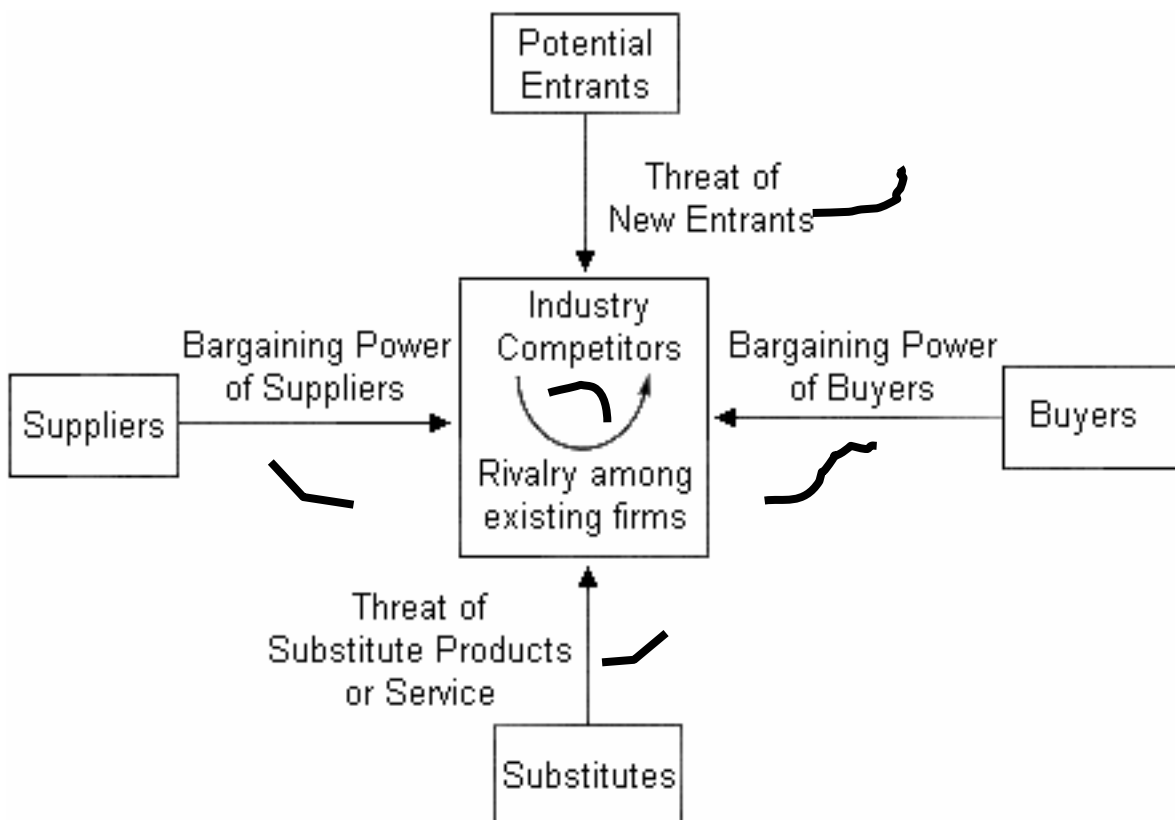
El autor no ha encontrado antecedentes respecto a esta integración.

Cómo agregar valor al diagrama de las 5 fuerzas de Porter?

Recordando el diagrama del Iceberg, que muestra Eventos, Patrones de Comportamiento y Estructura, el autor propone un proceso de indagación para determinar cómo ha sido el patrón de comportamiento de cada una de las 5 fuerzas del diagrama de Porter, en un horizonte de planeamiento determinado, y para ciertos escenarios precisos.

Una vez concluido el proceso de indagación se podrá definir un Modo de Referencia, compuesto por 5 gráficas a través del tiempo, que permitirá más adelante enriquecer el proceso de planificación por escenarios, apoyado por el diagrama de las 5 fuerzas de Porter y un modelo de simulación dinámica-

El Modo de Referencia permitirá luego construir un Diagrama de Lazos Causales y un modelo de simulación dinámica.



Nota sobre el FODA

Similarmente a lo realizado con el diagrama de las 5 fuerzas de Porter, los ítems que figuran en el FODA pueden ser objeto de indagación para determinar un modo de referencia que permita simular el FODA ante un escenario determinado.

Conclusiones

Al igual que en otros trabajos presentados por el autor, éste propone la integración del pensamiento dinámico-sistémico a los esquemas y metodologías de uso normal en ámbitos organizacionales, educativos, gubernamentales y otros.

Asimismo, el autor desafía a la comunidad latinoamericana de dinámica de sistemas a utilizar estas integraciones innovadoras en asuntos complejos y en casos de estudio reales

Referencias

Ferneau, Phil, 1998: The Dynamic Scorecard. Presentación en PowerPoint no publicada.
Szulanski Fabián. El autor puede enviar los diferentes trabajos según el interés de los lectores.